



# 2024 年度通常総会

## 特定非営利活動法人鳳雛塾



日時:2024 年 6 月 6 日(木) 17 時 00 分～  
場所:佐賀市本庄町大字本庄1番地  
オプティム・ヘッドクォータービル 2F 第2会議室

### 議案

- 第一号議案 2023 年度事業報告の件
- 第二号議案 2023 年度収支決算の件
- 第三号議案 2023 年度監査報告の件
- 第四号議案 2024 年度事業計画の件
- 第五号議案 2024 年度活動予算の件

本社/事務所  
〒840-0027佐賀市本庄町大字本庄1番地  
オプティム・ヘッドクォータービル2F

TEL/FAX:0952-20-3611

WEB:<http://www.housuu.jp>

E-Mail:[info@housuu.jp](mailto:info@housuu.jp)

## ごあいさつ

NPO法人鳳雛塾は、2005年(平成17年)3月31日に設立総会(第1回総会)を開催し、同年6月22日に法人登記しました。NPOの設立から19年、当法人の前身でありますSAGAベンチャービジネス協議会を創立した1997年11月から通算しますと今年で27年目を迎えております。設立以来、一貫して起業家精神をはぐくむ人材育成活動を通して、佐賀県地域経済活性化のために尽力してまいりました。こうした活動が継続できておりますのも皆様方のご尽力のお蔭と感謝申し上げますとともに、個人会員ならびに団体賛助会員皆様方の温かいご支援、ご協力のものと心より感謝申し上げます。

さて、昨年度の活動につきましては、「起業家精神を養うための起業家教育」の教育系事業や創業機運醸成や起業支援の創業・起業支援系の事業をいたしました。小学生から中学生、高校生、専門学校生、短大生、大学生そして社会人に至る起業家教育プログラムを展開いたしました。

特に佐賀市を中心に取り組んできましたキャリア教育事業は、前年度に引き続き、佐賀市経済部経済政策課から「体験型起業家育成教育推進事業」、「起業家育成支援事業」、「創業機運醸成事業」を受託いたしました。佐賀大学では株式会社OPTiM様と共同で「がばいベンチャー」の授業を担当し、また西九州大学などでは社会人基礎力講座を実施し、幅広い地域かつ年代にその実績が拡大しています。また、佐賀県地域交流部さが創生推進課からの委託事業「佐賀さいこう！企画甲子園」を実施いたしました。

資金面においては佐賀県の「ふるさと納税 NPO 支援」の寄付額が減少したものの、より多くの支援を頂くことができました。今年度につきましては、国スポが佐賀で開催されることもあり行政の予算においても事業ポートフォリオの見直しも入り、小学生向けのキャリア教育事業は自主財源による実施へシフトいたします。しかしながら、佐賀市経済部経済政策課の支援および佐賀県教育委員会から高校生・大学生向け起業家育成の支援を頂きます。佐賀大学をはじめ高等教育機関でのキャリア教育事業や創業・起業支援も充実させ、大学生や社会人の創業機運醸成も自主財源で挑戦していくなど、これまでの事業を通して産学官の連携を構築しながら「すべての人たちに起業家精神を！」、「つながりの中で育む教育」を進めてまいります。産業界、教育界、行政、そして地域の人たちをつなぐハブ役として事業に取り組んでまいります。皆様方の暖かいご支援、ご指導を引き続きよろしく願います。

我々の活動がここまで継続できているのは、皆様方のご理解とご協力の賜物であると深く感じております。地域の皆様、教育機関、企業、行政の皆様、それぞれの立場からのご協力やご支援を頂き、また日頃より活動に大学生スタッフも協力を頂いており、円滑な事業運営ができております。あらためて心からの感謝を申し上げます。

今後も佐賀の発展と未来を担う人材の育成に全力を尽くしてまいります。どうぞ、引き続きご支援、ご指導を賜りますようお願い申し上げます。

理事長 飯盛 義徳

## 2023 年度の実業報告

2023 年 4 月 1 日から 2024 年 3 月 31 日まで

### 1 事業の成果

- ・これまで培ってきたキャリア教育、ビジネススクール鳳雛塾の受益者の満足度向上
- ・社会人の創業機運醸成による地域経済の活性化に寄与
- ・CSO 団体の支援などの満足度向上

### 2 事業の実施に関する事項

#### (1) 特定非営利活動に係る事業

事業名 (定款記載の事業)	具体的な事業内容		事業の 実施時期 /場所 /従事者の人数	受益対象者の 範囲 /人数	事業費の 支出額 (単位:円)
1.人材育成事業	キャリア教育 鳳雛塾	・小学生・中学生・高校生向け起業家精神涵養教育 (キャリア教育の実施) ・短期大学・大学での起業家精神涵養教育の実施 ・大学生・社会人向けビジネススクール(ケースメソッド)の開催 第 23 期鳳雛塾 ・企業等向けキャリア教育支援 ・その他	2023 年 4 月 ～2024 年 3 月 /佐賀県内 /3 名	小学生・中学生・高校生 /約 1,270 名  短期大学・大学生 /約 354 名  社会人 /約 35 名	24,289,078 円
2.普及啓発事業	キャリア教育	委員委託	2023 年 4 月 ～2024 年 3 月 /佐賀県内 /1 名	-	11,007 円
3.各種相談・調査事業	創業支援	・創業を支援する活動(創業支援アドバイス) ・EC サイトでの起業体験プログラム	2023 年 4 月 ～2024 年 3 月 /佐賀県内 /3 名	社会人 /約 30 名	14,874,952 円
4.研究開発事業	産学官連携推進	佐賀県や佐賀大学等が主催する事業への講演や協力を実施	2023 年度は活動なし		
5.情報発信事業	事業 PR 広報活動	事業 PR や広報活動	2023 年度は活動なし		
6.非営利活動 その他	その他	ふるさと納税(交付金)	2023 年 4 月 ～2024 年 3 月 /佐賀県内 /3 名	-	6,927,245 円

## (2) その他の事業

事業名 (定款記載の事業)	具体的な事業内容		事業の 実施時期 /場所 /従事者の人数	受益対象者の 範囲 /人数	事業費の 支出額 (単位:円)
1. コンサルティング、運営管理事業	CSO 支援	CSO の運営コンサルなど	2023 年 4 月 ~2024 年 3 月 /佐賀県内 /1名	CSO 団体等 /3 団体	3,798,620 千円
2. 広告宣伝に関する事業	広告宣伝	デジタルサイネージなどによる広告	2023 年度は活動なし		
3. 不動産賃貸に関する事業	不動産 賃貸	シェアオフィスの 賃貸など	2023 年度は活動なし		

(会計区分)特定非営利活動

単位【円】

定款上の事業 区分	事業名 (委託元)	委託金額 (会計区分)	備考
1	令和 5 年度体験型起業家育成教育推進事業 (佐賀市経済部商業振興課)	2,000,000 (収益事業)	小中のキャリア教育 対象
1	起業家育成支援事業 (佐賀市経済部工業振興課)	3,000,000 (収益事業)	高校/大学/社会人 対象
1	第 7 回佐賀さいこう! 企画甲子園 (佐賀県地域交流部さが創生推進課)	7,096,783 (収益事業)	高校生対象
1	県市町職員研究会「dx21」実施業務 (佐賀県政策部政策チーム)	2,161,500 (収益事業)	県市町職員対象
3	令和 5 年度佐賀県地域活性化等起業支援事業費補助金「佐賀起業支援金」 (佐賀県地域交流部さが創生推進課)	10,574,080 (収益事業)	創業希望者対象
1	企画甲子園企画実現化(おおぞら学園) (佐賀県地域交流部さが創生推進課)	990,990 (収益事業)	高校生対象
3	起業体験プログラム型セミナー (佐賀市経済部工業振興課)	4,000,000 (収益事業)	創業希望者対象
1	西九州大学講師 (永原学園)	118,100 (収益事業) (その他委託)	大学生対象 5 学部の一年生対象に 社会人基礎力講座を 各 2 コマ
6	ふるさと納税事業 (佐賀県県民協働課)	14,683,464 (交付金) (非収益事業)	
2	講師委員活動	670,553 (非収益事業)	

&lt;講師委員活動について&gt;

マナー講座 中学校 9 校、高校 2 校、委員手当 3 件

<ふるさと納税の寄付額>

単位【千円】

※寄付額は千円単位となります

	2023 年度
2023 年 4 月	737
2023 年 5 月	746
2023 年 6 月	572
2023 年 7 月	712
2023 年 8 月	509
2023 年 9 月	3,480
2023 年 10 月	297
2023 年 11 月	2,041
2023 年 12 月	5,211
2024 年 1 月	395
2024 年 2 月	311
2024 年 3 月	77
合計	14,791

第二号議案 2023 年度収支報告の件

法人名： 特定非営利活動法人 鳳雛塾

活動計算書

令和 5 年 4 月 1 日 ～ 令和 6 年 3 月 31 日

(単位：円)

科 目	金 額	
I 経常収益		
1. 受取会費		
正会員受取会費		39,000
2. 受取寄付金		
受取寄付金		14,692,219
3. 受取助成金等		
受取地方公共団体補助金		0
4. 事業収益		
教育事業受託収益	29,823,353	
その他事業収益	800,200	30,623,553
5. その他収益		
受取利息	767	
雑収益	1,632,840	1,633,607
経常収益計		46,988,379
II 経常費用		
1. 事業費		
(1) 人件費		
給料手当	10,448,165	
臨時雇賃金	69,190	
賞与	4,535,025	
法定福利費	2,305,091	
福利厚生費	20,887	
人件費計	17,378,358	
(2) その他経費		
ふるさと寄付金返礼品費	4,543,378	
業務委託費	16,694,511	
諸謝金	3,446,868	
旅費交通費	374,444	
通信運搬費	1,389,467	
消耗品費	1,436,535	
水道光熱費	44,293	
賃借料	233,256	
減価償却費	131,638	
保険料	404,954	
租税公課	852,750	
支払手数料	127,711	
支払寄付金	313,117	
広報費	2,021,441	
雑費	508,181	
その他経費計	32,522,544	
事業費計		49,900,902
2. 管理費		
(1) 人件費		
給料手当	2,006,624	
臨時雇賃金	1,028,104	
賞与	870,975	
法定福利費	442,704	
福利厚生費	207,486	
退職金	1,773,000	
人件費計	6,328,893	
(2) その他経費		
業務委託費	1,794,356	
諸謝金	66,000	
旅費交通費	101,101	
通信運搬費	107,849	
消耗品費	182,910	
水道光熱費	8,507	
賃借料	17,594	
減価償却費	25,282	
保険料	72,938	
諸会費	12,000	
租税公課	136,150	
支払手数料	8,429	
支払寄付金	16,111	
広報費	212,669	
雑費	133,712	
その他経費計	2,895,608	
管理費計		9,224,501
経常費用計		59,125,403
当期経常増減額		△12,137,024
III 経常外収益		
経常外収益計		0
IV 経常外費用		
経常外費用計		0
当期正味財産増減額		△12,137,024
前期繰越正味財産額		107,778,778
次期繰越正味財産額		95,641,754

法人名： 特定非営利活動法人 鳳雛塾

貸借対照表

令和 6 年 3 月 31 日現在

(単位：円)

科 目	金 額		
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	81,259,904		
未収金	11,987,973		
預け金	13,790		
未収還付消費税等	126,100		
流動資産合計		93,387,767	
2. 固定資産			
(1) 有形固定資産			
什器備品	75,244		
有形固定資産計	75,244		
(2) 無形固定資産			
ソフトウェア	874,500		
無形固定資産計	874,500		
(3) 投資その他の資産			
保険積立金	4,356,789		
投資その他の資産計	4,356,789		
固定資産合計		5,306,533	
資産合計			98,694,300
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	2,881,793		
未払法人税等	81,000		
預り金	89,753		
流動負債合計		3,052,546	
2. 固定負債			
固定負債合計		0	
負債合計			3,052,546
III 正味財産の部			
前期繰越正味財産		107,778,778	
当期正味財産増減額		△12,137,024	
正味財産合計			95,641,754
負債及び正味財産合計			98,694,300

## 財務諸表の注記

### 1. 重要な会計方針

財務諸表の作成は、NPO法人会計基準(2010年7月20日、2017年12月12日最終改正 NPO法人会計基準協議会)によっています。

(1) 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産・無形固定資産は、定額法で償却をしています。

(2) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税込経理方式によっています。

### 2. 固定資産の増減内訳

(単位：円)

科 目	期首取得価額	取得	減少	期末取得価額	減価償却累計額	期末帳簿価額
有形固定資産						
什器備品	1,314,762	0	0	1,314,762	△1,239,518	75,244
無形固定資産						
ソフトウェア	0	990,000	0	990,000	△115,500	874,500
投資その他の資産						
保険積立金	0	4,356,789	0	4,356,789	0	4,356,789
合 計	1,314,762	5,346,789	0	6,661,551	△1,355,018	5,306,533

法人名：特定非営利活動法人 鳳雛塾

財産目録

令和 6 年 3 月 31 日現在


(単位：円)

科 目	金 額	
I 資産の部		
1. 流動資産		
現金預金		
手持ち現金	234,383	
佐賀銀行普通預金	81,025,521	
未収金		
佐賀県	8,087,773	
佐賀市	3,100,000	
一社)CIELO	678,400	
特非)ようこそ小城	121,800	
立替金		
住民税	0	
預け金		
バンドルカード	13,790	
未収還付消費税等		
未収還付消費税等	126,100	
流動資産合計		93,387,767
2. 固定資産		
(1) 有形固定資産		
什器備品		
パソコン3台	3	
LAN設備	75,240	
液晶プロジェクター	1	
(2) 無形固定資産		
ソフトウェア		
eventos	874,500	
(3) 投資その他の資産		
保険積立金		
メットライフ生命保険	4,356,789	
固定資産合計		5,306,533
資産合計		98,694,300
II 負債の部		
1. 流動負債		
未払金		
3月分給料	888,899	
2・3月分社会保険料	610,533	
3月分業務委託費・謝金	1,158,190	
3月分返礼品代金	119,471	
その他経費	104,700	
未払法人税等		
法人住民税均等割	81,000	
預り金		
源泉所得税	89,753	
流動負債合計		3,052,546
負債合計		3,052,546
正味財産		95,641,754

監 査 報 告 書

2024 年 5 月 23 日

特定非営利活動法人鳳雛塾  
理事長 飯盛義徳 殿

監事 友廣 一雄 

特定非営利活動法人鳳雛塾の定款 15 条 5 項の規定に基づき、令和 5 年度における監事監査を実施したところ、次の通りであったので報告いたします。

記

1. 実施日時 2024 年 5 月 23 日 (木)
2. 実施場所 NPO 法人鳳雛塾  
佐賀市本庄町本庄 1 番地オブティム・ヘッドクォータービル 2F
3. 立会人 吉泉 寛
4. 関係書類 決算書、総勘定元帳、預金通帳、領収書等
5. 監査結果

監 査 事 項	意 見
理事の業務執行状況	適当
法人の財産状況	適当
法人の会計処理	適当
総 括	適当

以 上

## 2024 年度の実業計画

2024 年 4 月 1 日から 2025 年 3 月 31 日まで

### 1 事業の目標

- ・これまで培ってきたキャリア教育、ビジネススクール鳳雛塾の受益者の満足度向上
- ・大学生や社会人の創業機運醸成および起業支援による地域の経済活性化に寄与
- ・CSO 団体などの支援による満足度向上
- ・団体や企業などの賛助会員を増やすことによる産学官連携のネットワーク構築へ寄与

### 2 事業の実施に関する事項

#### (1) 特定非営利活動に係る事業

事業名 (定款記載の事業)	具体的な事業内容		事業の 実施予定時期 /予定場所 /従事者の 予定人数	受益対象者 の範囲 /予定人数	事業費の 支出予算額 (単位:円)
1.人材育成事業	キャリア教育 鳳雛塾	・短期大学・大学での 起業家精神涵養教育 の実施 ・大学生・社会人向け ビジネススクール(ケー スメソッド)の開催 第 24 期鳳雛塾 ・企業等向けキャリア 教育支援 ・その他	2024 年 4 月 ～2025 年 3 月 /佐賀県内 /4名	中学生・高 校生 /約 1,000 名  短期大学・ 大学生 /約 70 名  社会人 /約 30 名	22,155,608 円
2.普及啓発事業	キャリア教育	委員委託	2024 年 4 月 ～2025 年 3 月 /佐賀県内 2名	-	11,007 円
3.各種相談・調査事 業	創業支援	・創業を支援する活動 (創業支援アドバイス)	2024 年 4 月 ～2025 年 3 月 /佐賀県内 /4 名	社会人 /約 40 名	11,587,383 円
4.研究開発事業	産学官 連携推進	佐賀県や佐賀大学等 が主催する事業への 講演や協力を実施	リジョーナルイノベーションセンターと検討中		
5.情報発信事業	事業 PR 広報 活動	事業 PR や広報活動	ポータルサイトの運用(調整中)		
6.非営利活動 その他	その他	ふるさと納税(交付金)	2024 年 4 月 ～2025 年 3 月 /佐賀県内 /4 名	-	5,208,365 円

(2) その他の事業

事業名 (定款記載の事業)	具体的な事業内容		事業の 実施予定時期 /予定場所 /従事者の予定 人数	受益対象者 の範囲 /予定人数	事業費の 支出予算額 (単位:円)
1. コンサルティング、運営管理事業	CSO 支援	CSO の運営コンサル など	2024 年 4 月 ~2025 年 3 月/佐賀県内 /1名	CSO 団体等 /3 団体	2,959,730 円
2. 広告宣伝に関する 事業	広告宣伝	デジタルサイネージな どによる広告	2024 年度は活動予定なし		
3. 不動産賃貸に 関する事業	不動産 賃貸	シェアオフィスの 賃貸など	2024 年度は活動予定なし		

(会計区分)特定非営利活動

単位【円】

定款上 の事業 区分	事業名 (委託元)	委託金額 (会計区分)	備考
1	起業家育成支援事業 (佐賀市経済部経済政策課)	3,000,000 (収益事業)	高校/大学/社会人 対象
1	第 8 回佐賀さいこう! 企画甲子園 (佐賀県地域交流部さが創生推進課)	7,096,783 (収益事業)	高校生対象
3	令和 6 年度佐賀県地域活性化等起業支援事 業費補助金「佐賀起業支援金」 (佐賀県地域交流部さが創生推進課)	10,518,200 (収益事業)	創業希望者対象
1	企画甲子園企画実現化 (佐賀県地域交流部さが創生推進課)	990,990 (収益事業)	高校生対象
6	ふるさと納税事業 (佐賀県県民協働課)	10,284,553 (交付金) (非収益事業)	
2	講師委員活動	622,563 (非収益事業)	

<講師委員活動について>

マナー講座 中学校 5 校、高校 2 校、委員手当 4 件

<賛助会員会費>

各種団体および企業 2,000,000 円

<各種委員>

佐賀市市民総参加子ども育成運動推進委員、佐賀市総合計画審議会委員、佐賀県 CSO 推進機  
構理事、佐賀市教育委員会評価委員

第五号議案 2024 年度活動予算の件

様式例 (法第28条第1項「前事業年度の計算書類(定款にその他の事業が掲げられている場合の活動計算書)」)

2024年度 活動計算書  
2024年4月1日から2025年3月31日まで

特定非営利活動法人鳳雛塾  
(単位:円)

科目	令和6年度(予算):A			令和5年度(実績):B			予算差(A-B)
	特定非営利活動に係る事業	その他の事業	合計	特定非営利活動に係る事業	その他の事業	合計	
<b>I 経常収益</b>							
1. 受取会費							
正会員受取会費	42,000		42,000	39,000		39,000	3,000
賛助会員受取り会費	2,000,000		2,000,000			0	2,000,000
2. 受取寄附金							
受取寄附金	10,293,308		10,293,308	14,692,219		14,692,219	▲ 4,398,911
3. 受取助成金等							
4. 事業収益							
教育事業受託収益	21,605,973		21,605,973	29,823,353		29,823,353	▲ 8,217,380
その他事業収益		660,140	660,140		800,200	800,200	▲ 200,060
5. その他収益							
受取利息	767		767	767		767	0
雑収益	622,563		622,563	1,472,591	160,249	1,632,840	▲ 1,010,277
経常収益計	<b>34,564,611</b>	<b>660,140</b>	<b>35,124,751</b>	<b>45,027,930</b>	<b>960,449</b>	<b>46,988,379</b>	<b>▲ 11,863,628</b>
<b>II 経常費用</b>							
1. 事業費							
(1)							
給料手当	10,437,446	1,897,602	12,335,048	8,550,663	1,897,602	10,448,165	1,886,883
臨時雇賃金	58,592		58,592	69,190	0	69,190	▲ 10,598
賞与	1,960,000		1,960,000	3,711,371	823,664	4,535,026	▲ 2,575,026
法定福利費	1,684,966	418,652	2,103,638	1,888,439	418,662	2,306,991	▲ 201,453
福利厚生費	16,710		16,710	20,887	0	20,887	▲ 4,177
人件費計	14,157,734	2,316,254	16,473,988	14,238,450	3,139,908	17,378,358	▲ 904,370
(2) その他経費							
売上原価							
ふるさと寄付金返礼品費	3,180,365		3,180,365	4,543,378		4,543,378	▲ 1,363,013
業務委託費	11,894,511		11,894,511	16,694,511		16,694,511	▲ 4,800,000
謝礼金	3,269,012		3,269,012	3,446,868		3,446,868	▲ 177,856
印刷製本費						0	0
旅費交通費	339,170	20,328	369,498	364,116	20,328	374,444	▲ 14,946
通信運搬費	1,223,266	101,990	1,325,256	1,287,477	101,990	1,389,467	▲ 64,211
消耗品費	1,162,559	172,973	1,335,532	1,263,662	172,973	1,436,535	▲ 101,003
水道光熱費	32,377	8,045	40,422	36,248	8,045	44,293	▲ 3,871
賃借料	203,382	16,638	220,020	216,618	16,638	233,256	▲ 13,236
減価償却費	96,225	23,908	120,133	107,730	23,908	131,638	▲ 11,505
保険料	302,787	68,976	371,763	356,978	68,976	404,954	▲ 33,191
租税公課	786,693	21,533	808,226	831,217	21,533	852,750	▲ 44,524
研修費	0		0			0	0
支払手数料	105,058	7,971	113,029	119,740	7,971	127,711	▲ 14,682
支払寄付金				297,881		297,881	0
広報費	1,721,955	201,114	1,923,069	1,820,327	201,114	2,021,441	▲ 98,372
雑費	487,267		487,267	508,181		508,181	▲ 20,914
その他経費計	24,804,627	643,476	25,448,103	31,863,832	668,712	32,532,544	▲ 7,074,441
事業費計	<b>38,962,361</b>	<b>2,959,730</b>	<b>41,922,091</b>	<b>46,102,282</b>	<b>3,798,620</b>	<b>49,900,902</b>	<b>▲ 7,978,811</b>
2. 管理費							
(1) 人件費							
給料手当	1,945,516	61,108	2,006,624	1,945,516	61,108	2,006,624	0
臨時雇賃金	993,148	34,956	1,028,104	993,148	34,956	1,028,104	0
賞与			0	844,450	26,525	870,975	▲ 870,975
法定福利費	429,222	13,482	442,704	429,222	13,482	442,704	0
福利厚生費	200,431	7,055	207,486	200,431	7,055	207,486	0
退職金				1,712,718	60,282	1,773,000	▲ 1,773,000
人件費計	3,568,317	116,601	3,684,918	6,126,485	203,408	6,329,893	▲ 2,644,975
(2) その他経費							
業務委託費	1,733,348	61,008	1,794,356	1,733,348	61,008	1,794,356	0
謝礼金	63,756	2,244	66,000	63,756	2,244	66,000	0
旅費交通費	97,740	3,361	101,101	97,740	3,361	101,101	0
通信運搬費	104,565	3,284	107,849	104,565	3,284	107,849	0
消耗品費	177,940	5,570	183,510	177,940	5,570	183,510	0
水道光熱費	8,248	259	8,507	8,248	259	8,507	0
賃借料	17,058	536	17,594	17,058	536	17,594	0
減価償却費	24,512	770	25,282	24,512	770	25,282	0
保険料	70,717	2,221	72,938	70,717	2,221	72,938	0
謝会費	11,592	408	12,000	11,592	408	12,000	0
租税公課	53,275	1,875	55,150	53,275	1,875	55,150	0
支払手数料	8,172	257	8,429	8,172	257	8,429	0
支払寄付金				15,620	491	16,111	▲ 16,111
広報費	206,192	6,477	212,669	206,192	6,477	212,669	0
雑費	129,166	4,546	133,712	129,166	4,546	133,712	0
その他経費計	2,705,681	92,516	2,798,197	2,721,301	93,307	2,814,608	▲ 16,111
管理費計	<b>6,273,998</b>	<b>209,417</b>	<b>6,483,415</b>	<b>8,846,786</b>	<b>296,715</b>	<b>9,143,501</b>	<b>▲ 2,660,086</b>
経常費用計	<b>45,236,359</b>	<b>3,169,147</b>	<b>48,405,506</b>	<b>54,949,068</b>	<b>4,095,335</b>	<b>59,044,403</b>	<b>▲ 10,638,897</b>
当期経常増減額	<b>▲ 10,671,747</b>	<b>▲ 2,609,007</b>	<b>▲ 13,280,754</b>	<b>▲ 8,921,138</b>	<b>▲ 3,134,886</b>	<b>▲ 12,066,024</b>	<b>▲ 1,224,730</b>
<b>III 経常外収益</b>							
1. 固定資産売却益	0	0	0	0	0	0	0
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	0
<b>IV 経常外費用</b>							
1. 過年度損益修正損	0	0	0	0	0	0	0
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	0
経理区分振替額	0	0	0	0	0	0	0
当期正味財産増減額	<b>▲ 10,671,747</b>	<b>▲ 2,609,007</b>	<b>▲ 13,280,754</b>	<b>▲ 8,921,138</b>	<b>▲ 3,134,886</b>	<b>▲ 12,066,024</b>	<b>▲ 1,224,730</b>
前期繰越正味財産額			95,722,754			107,778,778	▲ 12,056,024
次期繰越正味財産額			<b>82,442,000</b>			<b>95,722,754</b>	<b>▲ 13,280,754</b>

収益関連

増加: 賛助会員の獲得

減少: 単年度予算の委託業務の減少、ふるさと納税交付金の減少。

