



2026 年度通常総会

特定非営利活動法人鳳雛塾



日時:2026 年 6 月 15 日(月) 18 時 00 分～

場所:佐賀市本庄町大字本庄1番地

オプティム・ヘッドクォータービル 2F 第 2 会議室

議案

- 第一号議案 2025 年度事業報告の件
- 第二号議案 2025 年度収支決算の件
- 第三号議案 2025 年度監査報告の件
- 第四号議案 2026 年度事業計画の件
- 第五号議案 2026 年度活動予算の件

〒840-0027佐賀市本庄町大字本庄1番地

オプティム・ヘッドクォータービル2F

TEL/FAX:0952-20-3611

WEB:<http://www.housuu.jp>

E-Mail:info@housuu.jp

ごあいさつ

NPO法人鳳雛塾は、2005年(平成17年)3月31日に設立総会(第1回総会)を開催し、同年6月22日に法人登記しました。今年3月末に第20期が終了し、当法人の前身でありますSAGAベンチャービジネス協議会を創立した1997年11月から通算しますと29年目を迎えております。

当法人は設立以来、一貫して起業家精神を育む人材育成活動を通して、佐賀県地域経済活性化のために尽力してまいりました。こうした活動が継続できておりますのも皆様方のご尽力のお蔭と感謝申し上げますとともに、会員皆様方の温かいご支援、ご協力のものとし心より感謝申し上げます。

さて2025年度から事務局職員の人員体制が変わり、新たな体制で活動がスタートしました。

当法人の主力事業であるビジネススクール事業については、新たな展開として佐賀市が実施する「CREATIVE LINK SAGA」事業の一環として第25期ビジネススクール鳳雛塾を開催し、若い方をはじめ、多くの方に参加いただきました。また、ケースメソッドを採り入れた研修事業にも注力し、佐賀県職員向け研修をはじめ、佐賀県内企業職員向け研修等も引き受けるなど研修事業の領域を拡大してきました。これらケースメソッド授業の研修受託増加に伴い、ケース教材開発にも積極的に取り組んでおり、昨年度は40本以上のオリジナル教材を新たに開発し、当法人のライブラリーを大幅に拡げています。

当法人の2本目の柱である小学生から中学生、高校生、短大生、大学生に至るキャリア教育事業、起業家教育事業については、実施校は減少していますが、大町ひじり学園(小・中)のキッズマートや牛津高校での起業家入門Ⅰなどは実施団体から高い評価を頂いています。あわせて、昨年も佐賀県地域交流部さが創生推進課から「佐賀さいこう! 企画甲子園」を受託しました。なお、佐賀県内の大学(佐賀大学・西九州大学)や短大(佐賀女子短大)では、引き続き事務局メンバーが講師を務めており、有明工業高等専門学校での起業家教育関連授業も担当しました。

資金面においては、これまで同様、佐賀市や佐賀県からの委託事業を獲得するとともに、佐賀県の「NPO支援ふるさと納税」の寄付金や久光製薬株式会社ほっとハート倶楽部から寄付金を頂くなど、多くの支援を受けることが出来ました。今年度につきましては、佐賀市経済部や佐賀県の委託事業実施による支援を受けながら、新たな事業開拓に取り組むことで、自主財源による事業へのシフトも推進していきます。

広報面では、2025年度にホームページを全面的にリニューアルし(オープンは2026年4月)、活動内容の充実、迅速な情報提供により閲覧者に情報が伝わりやすくするとともに事務局職員による簡易な情報更新ができるシステムにしました。特に当法人で作成したオリジナルケース教材の紹介ページを新たに設けるなどコンテンツの充実も図っています。

今後も既存の事業と新たな事業展開を通して産学官の連携を構築しながら「すべての人たちに起業家精神を!」、「つながりの中で育む教育」を進めてまいります。

当法人の活動が永年継続できていますこと、かつ円滑な事業運営ができていますことは、ひとえに地域の皆様、教育機関、企業、行政、学生の皆様それぞれの立場からのご理解とご協力、ご支援の賜物でありますと深く感謝しております。

今後も佐賀の発展と未来を担う人材の育成に全力を尽くしてまいりますので、引き続きご支援、ご指導を賜りますようお願い申し上げます。

理事長 飯盛義徳

2025 年度の事業報告

2025 年 4 月 1 日から 2026 年 3 月 31 日まで

1 事業の成果

- ・ビジネススクール鳳雛塾の受益者の満足度向上
- ・社会人のアントレプレナーシップ養成や起業マインド醸成による地域経済の活性化に寄与
- ・大学・短大での起業家教育の実践による起業家マインドの養成や社会人基礎力の向上に寄与
- ・小・中・高校生向けキャリア教育・起業家教育の実践による地域の子どもたちや若者の人材育成、地元愛を育むことに寄与
- ・地域内の企業や団体職員等に対するビジネススキルアップの養成に寄与
- ・地域内で活躍している企業や団体、事業活動を調査・研究することで地域資源の発掘や活性化に寄与

主力事業のひとつである「大学生・社会人向けビジネススクール事業」について、当年度から佐賀市が主催する「CREATIVE LINK SAGA 2025」事業の一環として第 25 期ビジネススクール鳳雛塾を開講し、27 名(登録者)の受講生に参加して頂きました。25 期のカリキュラムは、「地元佐賀」をテーマとし、新しく作成した地元企業・事業所のケースや佐賀の偉人や歴史を題材としたケース教材をメインに使用するなど、新しいスタイルで実施しました。主催者の佐賀市や受講生から、地元佐賀のことを深く知る機会になった、佐賀の素晴らしさを再認識できたなど、満足度も高評価となりました。

一方で以前まで佐賀市内の小学校が主体となって実施していたキャリア教育事業「キッズマート」の復活開催に向けて尽力しましたが、実現には至りませんでした。しかし地元子どもたちの教育活動に熱心な大町ひじり学園の PTAOB 会や循誘公民館が主催者となってキッズマート事業が開催されるなど、新しい形でのキッズマート事業が広がりました。

また、昨年度から県内の事業所や行政団体職員向けのケースメソッドを採り入れた研修事業も増加しており、ケース教材をもとにしたディスカッションスタイルの研修ニーズが高まっています。

なお、詳細につきましては事項の通りです。

2 事業の実施に関する事項

(1) 特定非営利活動に係る事業

事業名 (定款記載の事業)	具体的な事業内容		事業の 実施時期 /場所 /従事者の人数	受益対象者の 範囲 /人数	事業費の 支出予算額 (単位:千円)
1.人材育成事業	起業家教育 キャリア教育 ビジネススキルアップ	①大学生・社会人向け ビジネススクール(ケー スメソッド)の開催 第 25 期鳳雛塾 ②大学、短大、高専で の起業家精神涵養教 育の実施 ③高校生向け起業家 精神涵養教育 (キャリア教育の実施)	2025 年 4 月～ 2026 年 3 月 /佐賀県内 福岡県内 /6 名(理事、専 任講師含む)	①社会人 /約 27 名 ②短期大学・ 大学生・高専 /約 475 名 ③小学生・中 学生・高校生 /約 1,101 名 ④⑤ 企業・団体職	20,051 千円

		④企業・団体職員向け スキルアップ支援 ⑤その他講師研修受託		員向け /約 250 名	
2.普及啓発事業	起業家教育 キャリア教育 産学官連携 地域企業支援	講師・委員受託 ※詳細は下記参照	2025年4月～ 2026年3月 /佐賀県内 /2名	上記、人材育成事業以外の講師引受 社会人向け/ 約 90 名	1,914 千円
3.各種相談・調査事業	産学官連携 地域企業支援	佐賀大学研究施設の 可能性調査	2025年4月～ 2026年3月 /佐賀県内・沖 縄県内 /2名	—	612 千円
4.研究開発事業	起業家教育 キャリア教育 地域企業支援	教育コンテンツ・ケース 教材開発 (人材育成事業に活用 する教材開発)	2025年4月～ 2026年3月 /佐賀県内 /3名	—	4,510 千円
5.情報発信事業	事業 PR 広報 活動	事業 PR や広報活動	2025年4月～ 2026年3月 WEB サイトのリ ニューアルほか /佐賀県内 /2名	—	1,020 千円
6.非営利活動 その他	その他	ふるさと納税(交付金)	2025年4月～ 2026年3月 /佐賀県内 /2名	—	5,028 千円

(2)その他の事業

事業名 (定款記載の事業)	具体的な事業内容		事業の 実施時期 /場所 /従事者の人数	受益対象者の 範囲 /人数	事業費の 支出予算額 (単位:千円)
1. コンサルティング、運営管理事業	CSO 支援	CSO の運営コンサルなど	2025 年度は活動なし		
2. 広告宣伝に関する事業	広告宣伝	デジタルサイネージなど による広告	2025 年度は活動なし		
3. 不動産賃貸に関する事業	不動産 賃貸	シェアオフィスの 賃貸など	2025 年度は活動なし		

(会計区分)特定非営利活動

単位【円】

定款上の事業区分	事業名 (委託元)	委託金額 (会計区分)	備考
1	起業家育成支援事業(CREATIVE LINK SAGA 事業他)/ (佐賀市経済部工業振興課)	3,000,000 (収益事業)	高校/大学/社会人 対象
1	第 8 回佐賀さいこう! 企画甲子園 (佐賀県地域交流部さが創生推進課)	7,989,049 (収益事業)	高校生対象
1	企画甲子園企画実現化(佐賀早稲田高校) (佐賀県地域交流部さが創生推進課)	995,830 (収益事業)	高校生対象

1	起業家入門Ⅰ事業(佐賀県立牛津高校)	292,402 (収益事業)	高校生対象
1	佐賀県DI人材育成事業(SEIRENKATA)	330,000 (収益事業)	高校生対象
1	循誘キッズマート事業(循誘公民館)	100,000 (収益事業)	小学生対象
1	大町ひじり学園キッズマート事業(ウニプロジェクト)	550,000 (収益事業)	小中学生対象
1	佐賀県職員向け研修(佐賀県自治修習所)	968,000 (収益事業)	社会人対象
1	佐賀銀行取引先向け研修(佐賀銀行)	396,000 (収益事業)	社会人対象
1	佐賀市空き家シェアリング会議事業(佐賀市)	396,000 (収益事業)	社会人対象
1	佐賀県半導体フォーラム会員向け研修事業(佐賀県半導体フォーラム)	198,000 (収益事業)	社会人対象
3	佐賀大学インパクト基盤研究事業(OTEC)	612,150 (収益事業)	—
6	ふるさと納税事業 (佐賀県県民協働課) ※昨年度の寄付金は受領していない	0 (交付金) (非収益事業)	毎月の寄付金額は詳細次頁
2,3	講師委員活動	2,098,053 (非収益事業)	詳細下記

<講師委員活動について>

講師引受(上記委託事業は除く)

対象	教育内容	件数	対象人数	学校・企業名
中学校	ビジネスマナー	6校	約875名	附属中、思斉中、相知中、大和中、城東中、白石中
高校	起業家教育	3校	約180名	佐賀商業、致遠館高校、鹿島高校、
大学・短大・高専	起業家教育・ビジネススキル	5校	約475名	佐賀大学、西九州大学、西九州短期大学、佐賀女子短期大学、有明工業高等専門学校
社会人	各種研修講師	5社・団体	約115名	佐賀市創業セミナー、唐津市女性活躍セミナー、ロータリークラブ、その他団体

委員引受

委員名	機関
佐賀県まち・ひと・しごと創生戦略会議委員	佐賀県政策推進チーム
CIREn研究支援事業審査委員(再生可能エネルギー等イノベーション共創プラットフォーム事業)	佐賀大学理工学部・佐賀県産業グリーン化推進グループ
佐賀県高等学校生徒商業研究発表大会審査委員	佐賀県高等学校教育研究会商業部会
佐賀県立牛津高等学校学校魅力化委員	佐賀県立牛津高等学校
佐賀市教育委員会評価委員	佐賀市教育委員会
佐賀市市民総参加子ども育成運動推進委員	佐賀市教育委員会
佐賀市インキュベートルーム入居者選考委員	佐賀県経済政策課

佐賀市市民活動応援制度「チカラット事業」選考委員	佐賀市協働推進課
小城市総合計画審議会委員	小城市企画政策課
からつスタートアップ創出業務委託プロポーザル審査委員	唐津市商工振興課

<ふるさと納税の寄付額>

単位【千円】

	2025 年度
2025 年 4 月	187
2025 年 5 月	199
2025 年 6 月	37
2025 年 7 月	50
2025 年 8 月	259
2025 年 9 月	1,113
2025 年 10 月	859
2025 年 11 月	800
2025 年 12 月	4,342
2026 年 1 月	523
2026 年 2 月	255
2026 年 3 月	90
合計	8,714

※上記の金額は県の手数料等を差し引く前の金額です。

※2025年度は、上記寄付金は受領せず、佐賀県の基金にプールしています。

よって2025年度のふるさと納税に伴う寄付金収入額は0円となっています。

第二号議案 2025 年度収支報告の件

1. 損益計算書(活動計算書)

令和 7 年 4 月 1 日～令和 8 年 3 月 31 日

(単位：円)

科目	金額	
I 経常収益		
1 受取会費		
正会員受取会費	54,000	
2 受取寄付金		
受取寄付金	100,000	
3 受取助成金等		0
4 事業収益		
鳳雛塾事業収益	2,108,402	
教育事業受託収益	13,521,029	15,629,431
5 その他収益		
受取利息	116,028	
雑収益	2,451,303	2,567,331
経常収益計		18,350,762
II 経常費用		
1 事業費		
(1) 人件費		
給料手当	3,699,792	
臨時雇賃金	35,050	
賞与	1,380,240	
法定福利費	810,725	
出向負担金	2,250,000	
人件費計	8,175,807	
(2) その他経費		
ふるさと寄付金返礼品費	2,565,862	
業務委託費	7,280,199	
諸謝金	2,935,491	
旅費交通費	467,929	
通信運搬費	1,310,245	
消耗品費	383,195	
水道光熱費	33,511	
賃借料	413,417	
減価償却費	40,124	
保険料	81,467	
租税公課	10,400	
支払手数料	80,765	
広報費	1,451,434	
雑費	310,891	
その他経費計	17,364,930	
事業費計		25,540,737

科目	金額	
2 管理費		
(1) 人件費		
給料手当	2,669,668	
賞与	799,760	
法定福利費	466,681	
出向負担金	750,000	
退職金	146,000	
人件費計	4,832,109	
(2) その他経費		
業務委託費	1,799,600	
旅費交通費	43,873	
通信運搬費	218,233	
消耗品費	90,174	
水道光熱費	19,289	
賃借料	47,873	
減価償却費	23,096	
保険料	33,076	
諸会費	12,000	
租税公課	82,000	
支払手数料	22,715	
広報費	231,989	
雑費	138,584	
その他経費計	2,762,502	
管理費計		7,594,611
経常費用計		33,135,348
当期経常増減額		-14,784,586
III 経常外収益		
経常外収益計		0
IV 経常外費用		
1 固定資産除却損	676,500	
2 雑損失	570,000	
経常外費用計		1,246,500
当期正味財産増減額		-16,031,086
前期繰越正味財産額		84,198,065
次期繰越正味財産額		68,166,979

2. 貸借対照表

令和8年3月31日現在

(単位：円)

科 目	金 額		
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	56,138,504		
未収金	9,608,761		
前払金	385,000		
預け金	6,350		
未収還付消費税等	110,923		
流動資産合計		66,249,538	
2. 固定資産			
(1) 有形固定資産			
什器備品	119,604		
有形固定資産計	119,604		
(2) 無形固定資産			
無形固定資産計	0		
(3) 投資その他の資産			
保険積立金	4,200,000		
長期前払費用	8,740		
投資その他の資産計	4,208,740		
固定資産合計		4,328,344	
資産合計			70,577,882
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	2,202,481		
未払法人税等	81,000		
預り金	127,422		
流動負債合計		2,410,903	
2. 固定負債			
固定負債合計		0	
負債合計			2,410,903
III 正味財産の部			
前期繰越正味財産		84,198,065	
当期正味財産増減額		-16,031,086	
正味財産合計			68,166,979
負債及び正味財産合計			70,577,882

(参考)財務諸表の注記

(1)重要な会計方針

財務諸表の作成は、NPO法人会計基準(2010年7月20日、2017年12月12日最終改正 NPO法人会計基準協議会)によっています。

① 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産・無形固定資産は、定額法で償却をしています。

② 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税込経理方式によっています。

(2)固定資産の増減内訳

(単位:円)

科 目	期首取得価額	取得	減少	期末取得価額	減価償却累計額	期末帳簿価額
有形固定資産						
什器備品	1,485,562	0	0	1,485,562	-1,365,958	119,604
無形固定資産						
ソフトウェア	990,000	0	990,000	0	0	0
投資その他の資産						
保険積立金	4,670,367	26,132	496,499	4,200,000	0	4,200,000
長期前払費用	13,110	0	4,370	8,740	0	8,740
合 計	7,159,039	26,132	1,490,869	5,694,302	-1,365,958	4,328,344

3. 財産目録

令和7年3月31日現在

(単位：円)

科 目		金 額	
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金			
手持ち現金	22,049		
佐賀銀行普通預金	56,116,455		
未収金			
佐賀県	8,984,879		
佐賀大学社会連携課	602,882		
インキュベートルーム審査会	21,000		
前払金			
(株)プライムWebサイト着手金	385,000		
預け金			
バンドルカード	6,350		
未収還付消費税等			
未収還付消費税等	110,923		
流動資産合計		66,249,538	
2. 固定資産			
(1) 有形固定資産			
什器備品			
パソコン	85,403		
L A N 設備	34,200		
液晶プロジェクター	1		
(2) 無形固定資産			
	0		
(3) 投資その他の資産			
保険積立金			
メットライフ生命保険	4,200,000		
長期前払費用			
PC延長保証料	8,740		
固定資産合計		4,328,344	
資産合計			70,577,882
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金			
3月分給料	656,286		
3月分社会保険料	243,076		
3月分業務委託費・謝金	550,000		
3月分返礼品代金	698,920		
その他経費	54,199		
未払法人税等			
法人住民税均等割	81,000		
預り金			
源泉所得税	65,067		
住民税	15,000		
その他預り金	47,355		
流動負債合計		2,410,903	
2. 固定負債			
固定負債合計		0	
負債合計			2,410,903
正味財産			68,166,979

(為参考資料) 部門別活動計算書(共通費配賦後)

	総合計	佐賀市 BS	佐賀県 企画甲子園	佐賀県 企画実現化	その他 研修受託	法人税等	収益事業計
(1. 受取会費)	54,000						0
(2. 受取寄付金)	100,000						0
鳳雛塾事業収益	2,108,402						0
教育事業受託収益	13,521,029	3,000,000	7,989,049	995,830	1,536,150		13,521,029
その他事業収益	0						0
(4. 事業収益)	0						0
(5. その他収益)	2,567,331	20,008	53,280	6,641	10,245		90,174
[経常収益計]	18,350,762	3,020,008	8,042,329	1,002,471	1,546,395	0	13,611,203
給料手当	3,699,812	197,552	806,974	270,863	468,395		1,743,784
賞与	1,380,240	68,560	311,200	107,840	176,400		664,000
出向負担金	2,250,000	360,000	150,000	30,000	570,000		1,110,000
ふるさと寄付金返礼品費	2,565,862						0
業務委託費	7,280,199	1,903,000	1,979,059	220,000	424,760		4,526,819
[1. 事業費計]	25,540,737	3,397,370	7,479,355	745,065	2,496,201		14,117,991
給料手当	2,669,668	242,026	532,823	53,078	177,828		1,005,755
賞与	799,760	63,660	140,150	13,961	46,774		264,545
出向負担金	750,000	67,623	148,872	14,830	49,685		281,010
業務委託費	1,799,600	318,422	649,330	20,724	144,638		1,133,114
[2. 管理費計]	7,594,611	835,084	1,791,235	133,612	523,370	81,000	3,364,301
[経常費用計]	33,135,348	4,232,454	9,270,590	878,677	3,019,571	81,000	17,482,292
【当期経常増減額】	▲ 14,784,586	▲ 1,212,446	▲ 1,228,261	123,794	▲ 1,473,176	▲ 81,000	▲ 3,871,089
【税引前正味増減】	▲ 16,031,086	▲ 1,388,203	▲ 1,605,077	95,623	▲ 1,583,242	▲ 81,000	▲ 4,561,899
【正味財産増減額】	▲ 16,031,086	▲ 1,388,203	▲ 1,605,077	95,623	▲ 1,583,242	▲ 81,000	▲ 4,561,899

	キャリア 自主	ふるさと 納税	会費・委員 等	研修 自主	非収益 事業計
(1. 受取会費)			54,000		54,000
(2. 受取寄付金)			100,000		100,000
鳳雛塾事業収益	942,402			1,166,000	2,108,402
教育事業受託収益					0
その他事業収益					0
(4. 事業収益)					0
(5. その他収益)	6,285		2,463,095	7,777	2,477,157
[経常収益計]	948,687	0	2,617,095	1,173,777	4,739,559
給料手当	1,231,337	519,264		205,427	1,956,028
賞与	476,120	166,400		73,720	716,240
出向負担金	540,000	60,000		540,000	1,140,000
ふるさと寄付金返礼品費		2,565,862			2,565,862
業務委託費	0	0		2,753,380	2,753,380
[1. 事業費計]	2,889,328	4,038,047	85,049	4,410,322	11,422,746
給料手当	205,831	287,665	856,232	314,185	1,663,913
賞与	54,141	75,665	322,768	82,641	535,215
出向負担金	57,510	80,375	243,320	87,785	468,990
業務委託費	21,646	375,511	19,685	249,644	666,486
[2. 管理費計]	459,422	990,047	1,862,280	918,561	4,230,310
[経常費用計]	3,348,750	5,028,094	1,947,329	5,328,883	15,653,056
【当期経常増減額】	▲ 2,400,063	▲ 5,028,094	669,766	▲ 4,155,106	▲ 10,913,497
【税引前正味増減】	▲ 2,496,791	▲ 5,236,384	612,302	▲ 4,348,314	▲ 11,469,187
【正味財産増減額】	▲ 2,496,791	▲ 5,236,384	612,302	▲ 4,348,314	▲ 11,469,187


※上記費用項目は代表的な科目のみ抽出して掲載しているため、小計、合計は合いません

監査報告書

2026 年 6 月 5 日

特定非営利活動法人鳳雛塾

理事長 飯盛 義徳 殿

監事 友廣 一雄 

特定非営利活動法人鳳雛塾の定款 15 条 5 項の規定に基づき、令和 7 年度における監事監査を実施したところ、次の通りであったので報告いたします。

記

1. 実施日時 2026 年 6 月 5 日 (金)
2. 実施場所 NPO 法人鳳雛塾
佐賀市本庄 1 番地オブティムヘッドクォータービル 2F
3. 立会人 横尾敏史 (NPO 鳳雛塾理事兼事務局長)
4. 関係書類 決算報告書、総勘定元帳、預金通帳、領収書等
5. 監査結果

監査事項	意見
理事の業務執行状況	適当
法人の財産状況	適当
法人の会計処理	適当
総括	適当

以上

2026年度の事業計画

2026年4月1日から2027年3月31日まで

1 事業の目標

- ・子どもから大人まですべての人たちの起業家精神(アントレプレナーシップ)を高める人材育成事業に注力し、地域の活性化に寄与する
- ・小学生から大学生・社会人に至るすべての領域で実施する「起業家教育」、「キャリア教育」、「ビジネススクール」受講者の満足度向上のため、独自性の高い教育カリキュラムや教育コンテンツの開発に努める
- ・地域企業や事業所・団体等の社員や職員に対する研修請負によるビジネススキルアップの養成を目指す
- ・産学官連携のネットワークを強化し、新たな教育事業の実践や各種支援事業、研究開発事業を推進する
- ・企業や事業所・団体などの賛助会員や寄附者を増やすことによる新たな産学官連携のネットワーク構築を目指す

本年度は、昨年度受託した佐賀県、佐賀市の事業を継続的に実施するとともに昨年度から拡大してきた企業、事業所、各種団体の社員、職員向け研修などに注力していきます。その為にも教育コンテンツの柱となるケース教材の開発と新たな教育プログラムや教育カリキュラムの開発にも取り組んでいきたいと考えています。また、新たな事業展開を目指して産学官連携強化による新規事業への開拓にも注力したいと考えています。

当年度に新しく検討している事業として、文科省や経産省の教育プロジェクトの採択を受けた(受ける予定)団体から相談を受けている大学生の起業活動支援プロジェクトや高校での本格的なアントレプレナーシップ育成プロジェクト等に参画する準備をしています。その他にも当団体の取り組みや活動に共感をいただいている機関等との連携事業なども検討していきたいと考えています。そして昨年度実施できなかった佐賀大学での講座開設の検討や西九州大学での講座協力の検討などは引き続きチャレンジしながら、新設佐賀県立大学との連携に向けた情報交換の促進や武雄アジア大学、有明高専との連携強化もこれまで以上に取り組んでいく予定です。本年度も当団体の強みである関係機関との強固なネットワークを活用した事業展開を図っていく所存です。

なお、詳細につきましては以下の通りです。

(1)2026年度に新たに取り組む(取り組みを検討する)事業

1. 人材育成事業

①大学生の起業支援プロジェクト

経済産業省が実施する「地方の若手人材発掘育成支援事業補助金(AKATSUKIプロジェクト)」の採択を受けた佐賀県内に支店のある企業からの依頼を受け、本事業に参画する予定

②県内高等学校で実施予定のアントレプレナーシップ育成教育プログラム伴走支援業務(仮)

文部科学省が実施するプロジェクトに申請している団体からの依頼を受け、本事業に参画予定

③大牟田市イノベーション推進協議会主催の人材育成事業

大牟田市や有明高専が中核機関となっている上記協議会で実施予定の会員向け研修事業に「ケースメソッド」プログラムを提案中(見積書を提出済み)

④ケースメソッドを用いた新たな教育カリキュラム開発

ケースメソッド+ドラッガー経営、ケースメソッド+7つの習慣などの新たなカリキュラムを検討中

(2)既存に取り組んできた事業の磨き上げ

1. 人材育成事業

①佐賀市主催の CREATIVE LINK SAGA2026 事業

26 期ビジネススクール鳳雛塾として参画(5 月末より募集開始、6 月 25 日からスタート予定)

②企業・団体の職員向け研修事業

- ・佐賀県職員等、行政職員向け研修の引き受け促進(新たなカリキュラムの提案)
- ・企業研修の引き受け促進(佐賀銀行と連携した営業活動の実施)
- ・各種講演・セミナー・研修の引き受け促進

③学校外での起業家教育・キャリア教育事業の受託促進

- ・循誘小 PTA と連携したキッズマート事業の開催支援

2. 研究開発事業

今後の研修事業受託に向けたケース教材および新たな教材、教育コンテンツの開発に注力

2026 年度目標:ケース教材 20 本以上

3. 自主財源による事業

次世代経営者向けビジネススクールの検討(27 期ビジネススクールを秋口以降開講予定)

2 事業の実施に関する事項

(1)特定非営利活動に係る事業

事業名 (定款記載の事業)	具体的な事業内容	事業の 実施予定時期 /予定場所 /従事者の 予定人数	受益対象者の 範囲 /予定人数	事業費の 支出予算額 (単位:千円)	
1.人材育成事業	キャリア教育 起業家教育 ビジネススクール鳳雛塾 社会人向け研修	①大学生・社会人向けビジネススクール(第 26 期、27 期鳳雛塾)の実施 ②大学、短大、高専での起業家精神涵養教育の実施 ③高校生向け起業家精神涵養教育(新たなプロジェクト含む) ④各団体等が主催するキャリア教育事業受託 ⑤企業、事業所、団体職員向けビジネススキルアップ研修の実施 ⑥その他講師研修受託	2026 年 4 月～ 2027 年 3 月 /佐賀県内 (福岡県内) /3 名	①社会人 BS /約 50 名 ②大学、短大、高専生 /約 300 名 ③小・中・高校生 /約 1,000 名 ④社会人 /約 200 名	23,700 千円

2.普及啓発事業	キャリア教育 地域活性化	委員受託 講師受託	2026年4月～ 2027年3月 /佐賀県内 3名	-	2,500千円
3.各種相談・調査 事業	創業支援 産学官連携推 進 行政の施策や 教育事業への 支援	・創業を支援する活動(創 業支援アドバイス) ・行政施策等へのアドバイ ス	2026年4月～ 2027年3月 /佐賀県内 /3名	社会人 /約40名	千円
4.研究開発事業	産学官連携推 進 共同研究事業	教材、教育コンテンツの 開発 佐賀大学や有明高専との 連携による研究事業	2026年4月～ 2027年3月 /佐賀県内 /3名	-	5,000千円
5.情報発信事業	事業PR広報 活動	事業PRや広報活動	2026年4月～ 2027年3月 /佐賀県内 /3名		1,900千円
6.非営利活動 その他	その他	ふるさと納税(交付金)	2026年4月～ 2027年3月 /佐賀県内 /3名	-	5,000千円

(2)その他の事業

事業名 (定款記載の事業)	具体的な事業内容		事業の 実施予定時期 /予定場所 /従事者の予定 人数	受益対象者 の範囲 /予定人数	事業費の 支出予算額 (単位:千円)
1. 広告宣伝に関する 事業	広告宣伝	デジタルサイネージな どによる広告	2026年度は活動予定なし		
2. 不動産賃貸に 関する事業	不動産 賃貸	シェアオフィスの 賃貸など	2026年度は活動予定なし		

(会計区分)特定非営利活動

単位【円】

定款上 の事業 区分	事業名 (委託元)	受託金額(予定) (会計区分)	備考
1	佐賀市 CREATIVE LINK SAGA2026 事業 人材育成事業:第26期ビジネススクール鳳雛塾)	1,294,700 (収益事業)	大学/若手社会人 対象
1	第10回佐賀さいこう!企画甲子園 (佐賀県地域交流部さが創生推進課)	10,147,496 (収益事業)	高校生対象
1	企画甲子園企画実現化 (佐賀県地域交流部さが創生推進課)	1,439,900 (収益事業)	高校生対象
1	九州栄養福祉大学 (株)オプティムとの連携講座)	100,000 (収益事業)	大学生
1	牛津高校での「起業家入門」への協力	200,000 (収益事業)	高校生対象 (夏休みに実施)
1	佐賀商業高校「きゃーもん祭」事業への協力	24,000 (収益事業)	高校生対象

1	大町ひじり学園 PTA 主催のキッズマート事業	300,000 (収益事業)	小・中学生対象
1	佐賀県職員向け研修事業の受託 (佐賀県自治修習所)	500,000 (収益事業)	県庁職員対象
1	企業・団体等職員向け研修事業	500,000 (収益事業)	社会人対象
1	次世代経営者向けビジネススクール(新規) 第 27 期ビジネススクール鳳雛塾	500,000 (収益事業)	社会人対象
1	大牟田市版ビジネススクール事業(新規) 大牟田市イノベーション推進協議会	1,000,000 (収益事業)	社会人対象
1	佐賀市空き家活用対策事業(新規) 佐賀市版エアビースクール	1,000,000 (収益事業)	社会人対象
1	大学生の起業支援プロジェクト AKATSUKI プロジェクト	500,000 (収益事業)	大学生対象
1	高校生向けアントレプレナーシップ育成教育プログラム 伴走支援事業	5,000,000 (収益事業)	高校生対象
3	循誘 PTA 主催でのキッズマート事業(新規)	100,000 (収益事業)	小学生対象
6	ふるさと納税事業 (佐賀県県民協働課)	10,000,000 (交付金) (非収益事業)	
2,3	講師委員活動	700,000 (非収益事業)	社会人対象

<講師委員活動について>

- ・マナー講座講師(予定) 中学校 6 校、高校 2 校 ほか
- ・短大・高専・大学等でのアントレプレナーシップ教育関連講師 5 校
佐賀大学、佐賀女子短期大学、西九州大学・短大、有明工業高等専門学校 ほか
- ・社会人向け創業・起業関連セミナー
- ・各種委員、審査員の就任(予定)
佐賀市市民総参加子ども育成運動推進委員、佐賀市教育委員会評価委員、佐賀市インキュベートルーム入居者選考委員、佐賀市市民活動応援制度「チカラット」審査委員会委員、小城市地方創生有識者会議委員、牛津高校学校魅力化委員会委員、CIREn 研究支援事業審査委員会委員ほか

<今年度取り組む活動での特記事項>

- ・新たな人材の雇用確保
新たな業務拡大に伴い、現メンバーだけでは業務遂行が難しくなっていることから新たな人材の雇用に向けて活動を行う
- ・事業内容の再構築
鳳雛塾の強みである教育事業を再定義し、事業内容の再構築を行う。特に創立期から実施してきたケース教材を活用した起業家教育の徹底と差別化できる教育プログラムへの注力を行っていく。特にイベント要素の強い事業(当法人でなくても対応可能な事業)については検討を行う。
- ・ふるさと納税事業への注力と寄付金の有意義な活用
寄附金受け入れ増加に向けた活動とともに頂いた寄付金を教育事業に有意義に活用する。

第五号議案 2026 年度活動予算の件

2026 年度 活動計算書(案)

令和 8 年 4 月 1 日～令和 9 年 3 月 31 日

単位：円

	令和8年(2026年) 予算			令和7年(2025年) 実績			差し引き (A-B)
	収益事業 に係る部門	非収益事業 に係る部門	総合計 (A)	収益事業 に係る部門	非収益事業 に係る部門	総合計 (B)	
正会員受取会費	0	50,000	50,000	0	54,000	54,000	▲ 4,000
賛助受取会費	0	0	0	0	0	0	0
(1 . 受取会費)	0	50,000	50,000	0	54,000	54,000	▲ 4,000
受取寄付金	0	100,000	100,000	0	100,000	100,000	0
(2 . 受取寄付金)	0	100,000	100,000	0	100,000	100,000	0
鳳雛塾事業受託	0	3,000,000	3,000,000	0	2,108,402	2,108,402	891,598
教育事業受託収益	19,882,096	0	19,882,096	13,521,029	0	13,521,029	6,361,067
(4 . 事業収益)	19,882,096	3,000,000	22,882,096	13,521,029	2,108,402	15,629,431	7,252,665
受取利息	0	0	0	0	116,028	116,028	▲ 116,028
雑収益	117,904	2,500,000	2,617,904	90,174	2,361,129	2,451,303	166,601
(5 . その他収益)	117,904	2,500,000	2,617,904	90,174	2,477,157	2,567,331	50,573
[経常収益計]	20,000,000	5,650,000	25,650,000	13,611,203	4,739,559	18,350,762	7,299,238
給料手当	4,350,000	2,270,000	6,620,000	1,743,764	1,956,028	3,699,792	2,920,208
臨時雇賃金	100,000	0	100,000	35,050	0	35,050	64,950
賞与	870,000	750,000	1,620,000	664,000	716,240	1,380,240	239,760
法定福利費	480,000	430,000	910,000	389,076	421,649	810,725	99,275
出向負担金	1,110,000	1,140,000	2,250,000	1,110,000	1,140,000	2,250,000	0
ふるさと寄付金返礼品費	0	3,000,000	3,000,000	0	2,565,862	2,565,862	434,138
業務委託費	4,200,000	3,000,000	7,200,000	4,526,819	2,753,380	7,280,199	▲ 80,199
諸謝金	2,500,000	780,000	3,280,000	2,248,502	686,989	2,935,491	344,509
旅費交通費	560,000	119,000	679,000	428,191	39,738	467,929	211,071
通信運搬費	720,000	715,000	1,435,000	616,442	693,803	1,310,245	124,755
消耗品費	380,000	87,000	467,000	299,754	83,441	383,195	83,805
水道光熱費	18,000	20,000	38,000	16,082	17,429	33,511	4,489
賃借料	380,000	46,000	426,000	370,163	43,254	413,417	12,583
減価償却費	18,500	24,000	42,500	19,256	20,868	40,124	2,376
保険料	57,500	38,000	95,500	48,126	33,341	81,467	14,033
租税公課	0	0	0	10,200	200	10,400	▲ 10,400
支払手数料	38,000	44,000	82,000	39,842	40,923	80,765	1,235
広報費	1,410,000	245,000	1,655,000	1,241,833	209,601	1,451,434	203,566
雑費	335,000	30,000	365,000	310,891	0	310,891	54,109
[1 . 事業費]	17,527,000	12,738,000	30,265,000	14,117,991	11,422,746	25,540,737	4,724,263
給料手当	1,060,000	1,800,000	2,860,000	1,005,755	1,663,913	2,669,668	190,332
賞与	295,000	575,000	870,000	264,545	535,215	799,760	70,240
法定福利費	190,000	315,000	505,000	171,578	295,103	466,681	38,319
退職金	0	25,000	25,000	75,977	70,023	146,000	▲ 121,000
業務委託費	1,130,000	745,000	1,875,000	1,133,114	666,486	1,799,600	75,400
出向負担金	282,000	468,000	750,000	281,010	468,990	750,000	0
旅費交通費	17,000	33,500	50,500	16,130	27,743	43,873	6,627
通信運搬費	80,000	142,000	222,000	80,234	137,999	218,233	3,767
消耗品費	33,000	62,000	95,000	33,153	57,021	90,174	4,826
水道光熱費	8,000	13,000	21,000	7,093	12,196	19,289	1,711
賃借料	18,000	31,500	49,500	17,601	30,272	47,873	1,627
減価償却費	9,100	15,500	24,600	8,490	14,606	23,096	1,504
保険料	12,000	22,500	34,500	12,160	20,916	33,076	1,424
諸会費	9,000	2,000	11,000	9,924	2,076	12,000	▲ 1,000
租税公課	81,000	0	81,000	81,519	481	82,000	▲ 1,000
支払手数料	8,500	14,500	23,000	8,608	14,107	22,715	285
広報費	90,000	165,000	255,000	85,292	146,697	231,989	23,011
雑費	84,000	69,000	153,000	72,118	66,466	138,584	14,416
[2 . 管理費]	3,406,600	4,498,500	7,905,100	3,364,301	4,230,310	7,594,611	310,489
[経常費用計]	20,933,600	17,236,500	38,170,100	17,482,292	15,653,056	33,135,348	5,034,752
【当期経常増減額】	▲ 933,600	▲ 11,586,500	▲ 12,520,100	▲ 3,871,089	▲ 10,913,497	▲ 14,784,586	2,264,486
固定資産除去損	0	0	0	374,916	301,584	676,500	▲ 676,500
雑損失	0	0	0	315,894	254,106	570,000	▲ 570,000
[経常外費用計]	0	0	0	690,810	555,690	1,246,500	▲ 1,246,500
【税引前正味増減】	▲ 933,600	▲ 11,586,500	▲ 12,520,100	▲ 4,561,899	▲ 11,469,187	▲ 16,031,086	3,510,986
【正味財産増減額】	▲ 933,600	▲ 11,586,500	▲ 12,520,100	▲ 4,561,899	▲ 11,469,187	▲ 16,031,086	3,510,986

※2026 年度はその他の事業の実施計画はありません

